

## ยุทธศาสตร์การพัฒนาความเป็นนานาชาติ (Internationalisation) ของ the University of Vienna



The University of Vienna ได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ด้านความเป็นนานาชาติ (internationalization) เป็นองค์ประกอบสำคัญในการพัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่เป้าประสงค์ (goals) 3 ประการ ได้แก่

1. การเป็นหนึ่งในมหาวิทยาลัยวิจัยที่ดีที่สุดของยุโรป
2. ยกกระดับความเป็นนานาชาติในการเรียนการสอนและงานวิจัย
3. ทำให้ความเป็นนานาชาติเป็นส่วนสำคัญต่อการพัฒนาด้านการสอนและการวิจัย

โดยมหาวิทยาลัยได้กำหนดพื้นที่ยุทธศาสตร์ ได้แก่

1. ยุโรป โดยให้ความสำคัญกับยุโรปตะวันออก และตะวันออกเฉียงใต้
2. พื้นที่นอกยุโรป โดยให้ความสำคัญกับอเมริกาเหนือ เอเชียตะวันออก และออสเตรเลีย

โดยความเป็นนานาชาตินั้น จะต้องเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของบุคลากรของมหาวิทยาลัยทุกคน โดยจะมุ่งสู่เป้าหมายในด้านการวิจัยและการเรียนการสอน ดังนี้

### ด้านการวิจัย

ความเป็นนานาชาติถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการเพิ่มคุณภาพ ความสามารถในการแข่งขัน และสัมฤทธิ์ผลของการวิจัยของมหาวิทยาลัย เพื่อส่งเสริมความเป็นนานาชาติของการวิจัย The University of Vienna ได้กำหนดยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. เพิ่มความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยและสถาบันวิจัยที่ดีที่สุดของโลก ในหลากหลายสาขาวิชา
2. เพิ่มการเข้าร่วมในกิจกรรมของโครงการระหว่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในโครงการวิจัยนอกสหภาพยุโรป
3. เพิ่มความร่วมมือระหว่างนักวิชาการของมหาวิทยาลัยกับนักวิชาการต่างชาติในการทำวิจัยร่วม และเพิ่มการตีพิมพ์บทความทางวิชาการร่วมกัน
4. เพิ่มการแลกเปลี่ยนนักวิจัย

## ด้านการเรียนการสอน

ความเป็นนานาชาติในการเรียนการสอน จะช่วยสร้างคุณภาพในห้องเรียน รวมถึงการเปิดโลกทัศน์ให้นักศึกษา ซึ่งยุทธศาสตร์ในด้านนี้ จะประกอบด้วย

1. เพิ่มหรือให้ความสำคัญกับการแลกเปลี่ยนนักศึกษา (ทั้งประเภทoutgoing และ incoming) และบุคลากร
2. เพิ่มศักยภาพด้านภาษาต่างประเทศของนักศึกษาและอาจารย์ รวมถึงการพัฒนาสมรรถนะด้านการเรียนรู้ข้ามวัฒนธรรม
3. ดึงดูดให้นักศึกษาต่างชาติมาศึกษาในหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษามากขึ้น
4. พัฒนาหลักสูตรในระดับบัณฑิตศึกษา ที่สอนโดยภาษาอื่นนอกเหนือจากภาษาเยอรมัน

## ด้านการพัฒนาบุคลากร

ความเป็นนานาชาติจะต้องเริ่มต้นจากบุคลากร โดยมียุทธศาสตร์ ดังนี้

1. เพิ่มจำนวนอาจารย์ชาวต่างชาติในทุกระดับการศึกษา
2. เพิ่มจำนวนอาจารย์ประจำ จากประเทศที่ไม่ใช้ภาษาเยอรมัน
3. ดึงดูดนักวิชาการที่มีคุณภาพจากต่างประเทศ
4. พัฒนาศักยภาพในการใช้ภาษาและความรู้ข้ามวัฒนธรรมให้กับบุคลากรของมหาวิทยาลัย รวมถึงให้มีการใช้ภาษาอังกฤษ ในการให้บริการทุกประเภทของมหาวิทยาลัย

## ด้านตัวชี้วัดและการเฝ้าติดตาม

เพื่อให้เป้าหมายเพื่อการพัฒนาความเป็นนานาชาติดังกล่าวข้างต้น บรรลุผลสำเร็จ ก็จะต้องมีการกำหนดตัวชี้วัดกลาง ที่จะใช้ข้อมูลตัวเลขที่เป็นปัจจุบัน ตัวชี้วัดเหล่านี้จะถูกใช้ในการประเมินกระบวนการพัฒนาความเป็นนานาชาติปีต่อปี ซึ่งกลไกเหล่านี้จะเป็นปัจจัยสำคัญของระบบการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย

ทั้งนี้ เรื่องการพัฒนาความเป็นนานาชาตินี้ จะถูกบรรจุหรือให้ความสำคัญในแผนการพัฒนามหาวิทยาลัย รวมถึงคำรับรองการปฏิบัติงานกับกระทรวงวิทยาศาสตร์และการวิจัยของประเทศออสเตรเลียด้วย

.....